



Termo de Referência

Consultoria para realizar mapeamentos de políticas públicas, atores, programas e projetos existentes de assistência técnica e extensão rural (ATER), visando a construção de modelos de ATER para a Intensificação Sustentável da Pecuária nos biomas Cerrado e Amazônia.

Março 2024

1. SOBRE A THE NATURE CONSERVANCY (TNC)

A *The Nature Conservancy* (TNC) é uma organização global de conservação ambiental dedicada à preservação em grande escala das terras e água das quais a vida depende. Guiada pela ciência, a TNC cria soluções inovadoras e práticas para os desafios mais difíceis do mundo, para que a natureza e as pessoas possam prosperar juntos. Trabalhando em 79 países e territórios ao redor do mundo, a organização utiliza uma abordagem colaborativa, que envolve comunidades locais, governos, setor privado e outros parceiros. No Brasil, onde atua há mais de 30 anos, a TNC promove iniciativas nos principais biomas, com o objetivo de compatibilizar o desenvolvimento econômico e social dessas regiões com a conservação dos ecossistemas naturais. Os projetos de conservação são realizados em parceria com organizações não governamentais, empresas e órgãos governamentais federais, estaduais e municipais. O trabalho da TNC concentra-se em ações ligadas à Agropecuária Sustentável, Segurança Hídrica, além de Restauração Ecológica e Terras Indígenas¹.

2. CONTEXTO

Com a expectativa de que a demanda global pela produção de alimentos dobre até 2050, os pontos críticos da agropecuária que podem ser agrupados no termo *compliance* socioambiental, enfrentam uma enorme pressão para aumentar a produtividade com as conformidades necessárias. Nesse cenário, a menos que uma abordagem sustentável oriente essa expansão de culturas e terras agrícolas, os ecossistemas naturais remanescentes, a biodiversidade e o bem-estar das pessoas poderão ser gravemente afetados. Como um dos maiores fornecedores de soja e carne do mundo, os biomas Cerrado e Amazônico têm a oportunidade de conciliar a produção agropecuária e a conservação/restauração de recursos naturais, cessando a pressão do desmatamento e aumentando a produção.

Nas últimas duas décadas, a TNC desenvolveu estratégias eficazes para apoiar a produção pecuária sustentável no Brasil. Alguns deles foram implementados no estado do Pará, na Amazônia, mas também no Cerrado, com foco no estado de Mato Grosso.

A TNC tem atuado de forma a desenvolver parcerias sólidas com diversos atores públicos-privados em busca de uma atividade produtiva sustentável de alta eficiência com baixos impactos ao meio ambiente, respeitando o código florestal, restauração produtiva, restauração de mata nativa, bioeconomia, respeitando as comunidades locais, povos originários em suas diversidades étnicas e culturais, parcerias locais como PCI no MT ou PTS no PA, como também parcerias que extrapolam a regionalidade e atuam de forma abrangente a todos os territórios do Cerrado e Amazônia, tais parcerias são necessárias para que possamos chegar em soluções técnicas, de negócio, de mercado e sociais para o avanço da produção sustentável em escala para os diversos grupos de produtores, pequenos, médios ou grandes.

Abordagens como estas, buscam construir paisagens produtivas sustentáveis conectando as partes interessadas em um espaço compartilhado e concreto (uma jurisdição). É o que define um território comum, onde alguns desafios e oportunidades podem e devem ser enfrentados de forma integrada. Por outro lado, as demandas crescentes em uma determinada área também podem levar a reivindicações e conflitos concorrentes no nível da paisagem, resultando em superexploração, degradação ambiental e conflitos sociais. Assim, torna-se relevante conciliar a ocupação dos espaços e o uso dos recursos, equilibrando demandas concorrentes e buscando a melhoria iterativa da produção agrícola, conservação da natureza, agricultura familiar, extrativismo, manejo florestal, serviços ambientais, entre outros. Esse equilíbrio pode ser alcançado por meio de interações e

¹ Saiba mais sobre a TNC em <http://www.tnc.org.br>

compromissos mútuos entre as esferas pública e privada dentro de uma visão compartilhada de paisagem sustentável para a jurisdição.

É fundamental melhorar a relação dinâmica entre as funções e serviços da paisagem e o bem-estar humano em contextos de mudança social, econômica e ambiental. A perda de habitats cria impactos no sistema que irão minar a vantagem competitiva das atividades agrícolas que dependem do clima e de recursos naturais como água e solo, afetando negativamente as oportunidades econômicas para empresas e governos. Nesse contexto, a TNC, busca promover a governança territorial e um modelo de assistência técnica com objetivo de impulsionar a adoção de práticas sustentáveis e de baixa emissão de carbono na pecuária, garantindo a produtividade e, ao mesmo tempo, oferecendo impactos sociais e de conservação positivos.

3. OBJETIVO GERAL

O presente Termo de Referência tem como objetivo selecionar prestador(a) de serviços (pessoa jurídica) para realizar mapeamento de políticas públicas, atores, programas e projetos existentes de assistência técnica e extensão rural (ATER). O estudo deve incluir a realização de entrevistas a, ao menos, 40 atores locais, regionais e supra regionais interessados dos setores público e privado, para levantar percepções e ações que possam influenciar na construção de um modelo de ATER com foco na intensificação sustentável da pecuária para cada Estado listado no item 4, que se refere à área de abrangência.

A partir deste diagnóstico buscamos compreender de maneira ampla a seguinte questão: Como os programas de ATER podem ser estruturados em larga escala, de maneira a superar as resistências e os entraves dos pecuaristas na adoção de práticas inovadoras e de intensificação sustentável na pecuária, considerando as especificidades regionais?

4. ÁREA DE ABRANGÊNCIA

A área de abrangência desta prestação de serviços terá como foco a totalidade dos Estados listados abaixo, que representam de forma significativa a pecuária nos biomas Cerrado e Amazônia. Adicionalmente, espera-se um maior nível de detalhe para as porções territoriais descritas.

- Estado do Mato Grosso na sua totalidade, com algum nível de detalhamento para a região da bacia do Araguaia.
- Estado do Tocantins na sua totalidade, com algum nível de detalhamento para a região da bacia do Araguaia.
- Estado de Goiás na sua totalidade, com algum nível de detalhamento para a região da bacia do Araguaia.
- Estado do Pará na sua totalidade, com algum nível de detalhamento para as regiões imediatas² de Altamira, Tucuruí, Tucumã-São Felix do Xingu, Marabá, Parauapebas, Xinguara e Redenção.
- Estado do Maranhão na sua totalidade, com algum nível de detalhamento para as regiões imediatas de Açailândia e Imperatriz.
- Estado de Rondônia na sua totalidade, com algum nível de detalhamento para as regiões imediatas de Porto Velho, Ariquemes, Ji-Paraná, Cacoal e Vilhena) e Mesorregião Leste Rondoniense (Ariquemes, Ji-Paraná, Cacoal e Vilhena).

5. ATIVIDADES

As atividades previstas para serem realizadas pela consultoria estão listadas abaixo:

² IBGE, 2017. Disponível em: <https://www.ibge.gov.br/geociencias/cartas-e-mapas/redes-geograficas/15778-divisoes-regionais-do-brasil.html>

5.1. Elaboração de plano de trabalho

Essa atividade prevê reunião remota entre a consultoria contratada e a TNC para o desenvolvimento de um plano de trabalho, pautado na compreensão do contexto do trabalho da TNC na área do projeto. Especificamente, durante a reunião, serão alinhadas e definidas especificidades de abordagem, cronograma, diretrizes de comunicação com o contratante, compartilhamento de documentos e contatos relevantes para execução do trabalho.

5.2. Levantamento de informações sobre políticas públicas, atores, programas e projetos existentes de ATER especializada para intensificação sustentável

Espera-se um mapeamento de políticas públicas, programas e projetos com potencial para causar impactos relevantes na adoção de processos produtivos inovadores na pecuária. As informações levantadas deverão auxiliar na construção de uma proposta de ATER que atenda a demanda na escala nas áreas de abrangência do estudo. Esta busca ativa por experiências que possam influenciar na construção de propostas que contribuam com o atingimento dos objetivos deste TDR não deve se limitar aos territórios em questão, tão pouco ao território nacional, ficando aberta para busca e apresentação, desde que seja aplicável.

5.3. Realizar entrevistas por meio de um questionário específico desenvolvido para esta atividade, direcionado ao público-alvo identificado no mapeamento das partes interessadas locais, regionais e nacionais que possam exercer impactos relevantes em ATER nas regiões de interesse.

Esta atividade consiste em três etapas: concepção, prospecção e execução.

A primeira etapa consiste na construção de um questionário semiestruturado, para levantar informações sobre a visão dos entrevistados sobre as oportunidades e desafios para ATER com foco na intensificação sustentável da pecuária. O questionário deverá ser validado com a TNC antes de sua aplicação.

A segunda etapa consiste na realização de um mapeamento de atores-chave para ATER com foco na intensificação sustentável da pecuária, identificando o papel de cada ator ou instituição, sua influência e interesses, categorizando-os e estabelecendo um desenho com as conexões. Espera-se um mapeamento de atores amplo, considerando diversos setores, como setor público, agropecuário, terceiro setor, setor financeiro, dentre outros.

A terceira etapa consiste na aplicação do questionário com no mínimo 40 atores locais e regionais em cada Estado. Para a distribuição dos atores a serem entrevistados para cada Estado, deve ser levada em consideração as porções territoriais que esperamos maior detalhamento. Com isso, esperamos obter informações sob diferentes perspectivas e ter uma visão abrangente de como a ATER é percebida pelas partes interessadas, considerando as especificidades de cada região, a fim de promover uma modelagem para as diferentes realidades.

5.4 Propor arranjos possíveis de escalonamento para ATER nos territórios

A partir da conjuntura dos territórios e diálogos com os principais atores da cadeia pecuária, ficará evidente a necessidade de soluções regionalizadas para a problemática. Neste sentido, esta atividade prevê a proposição de arranjos multilaterais possíveis entre empresas privadas e órgãos governamentais para superação dos desafios e escalonamento de ATER nas sub-regiões destes territórios.

6. PRODUTOS

Produto A (referente a 5.1) - Plano de trabalho do projeto contendo cronograma.

Produto B (referente a 5.2) - Relatório completo com o Levantamento de informações de políticas públicas, atores, programas e projetos existentes de ATER especializada. Para o mapeamento de

informações sobre políticas públicas de ATER, terão como escopo mínimo os itens do **Anexo B**. Para o mapeamento de informações sobre programas e projetos de ATER, terão como escopo mínimo os itens do **Anexo C**. As informações deverão ser entregues em formato Excel e um relatório síntese em word.

Produto C (referente a 5.3) - Relatório completo referente ao mapeamento das redes locais e regionais que possam ter influência relevante na assistência técnica rural nas regiões de interesse. Para a construção do questionário para coleta de percepções junto aos atores relevantes para ATER nos territórios, deve-se levar em consideração as questões orientadoras do **Anexo D**. Deverão ser entregues em formato Excel e um relatório síntese em word.

Produto D (referente a 5.4) - Relatório completo e sumário executivo contendo: questionários preenchidos; compilação de informações relevantes analisadas durante o período do contrato; análise crítica do contexto, identificando os principais aspectos encontrados e recomendação de ações estratégicas visando a construção de um modelo de ATER para cada região de interesse.

Produto E: Relatório final contendo análise integrada dos territórios, com as proposições de arranjos baseados no mapeamento da influência dos atores e políticas públicas para estruturação de programas de ATER em escala nos biomas Cerrado e Amazônia, de maneira a superar as resistências e entraves dos pecuaristas na adoção de práticas inovadoras e de intensificação sustentável na pecuária.

Cada relatório deverá conter a descrição das atividades realizadas, contendo minimamente o detalhamento solicitados em cada atividade.

Os relatórios técnicos e demais documentos deverão ser entregues em meio digital, em formato Word (editável para revisão) e PDF, apresentando qualidade técnica e linguagem compatível com sua destinação, em português. As figuras apresentadas nos relatórios deverão também ser enviadas no arquivo original em que foram geradas.

Todas as versões dos produtos passarão por avaliação da equipe técnica da TNC, que deverá aprová-los antes da elaboração das versões finais.

7. CESSÃO/SUBCONTRATAÇÃO

É vedado ao Contratado qualquer tipo de subcontratação.

8. VALORES / REGIME DE PAGAMENTO

O valor total da proposta deve cobrir todos os gastos referentes à execução das atividades e produtos, incluindo equipe, bens e equipamentos utilizados, não havendo reembolso de valores. A proposta deve contemplar todos os impostos, os quais serão descontados na forma prevista em lei.

Após aprovação de cada produto pela TNC, conforme estipulado em contrato, a contratado deverá apresentar a Nota Fiscal (NF) para pagamento. O pagamento será atrelado à assinatura do contrato e aprovação dos produtos, sendo assim distribuído:

PRODUTO	REFERÊNCIA	DESCRIÇÃO	PRAZO	DESEMBOLSO
Produto A	Plano de Trabalho	Proposta técnica detalhada, planejamento das ações, descrição da metodologia e das atividades e etapas para alcançar os objetivos, os responsáveis por cada atividade e cronograma das ações com previsão de início e fim das	15 dias corridos após assinatura do contrato pelas partes.	10% na entrega e aprovação do Produto pela TNC

		atividades. Reuniões com equipe da TNC será imprescindível para a elaboração deste produto.		
Produto (B, C e D) 1	Estado do Mato Grosso na sua totalidade, com algum nível de detalhamento para a região da bacia do Araguaia.	Levantamento abrangente de informações sobre políticas públicas, atores, programas e projetos especializados em ATER compilado em um relatório completo. Esse documento detalha as políticas governamentais, identifica os principais atores envolvidos, lista programas e projetos existentes relacionados à ATER. Além disso, reflete o mapeamento das redes locais e regionais relevantes para a assistência técnica rural, bem como o poder de influência de cada ator. Os relatórios fornecerão adicionalmente, compilação de dados relevantes e análise crítica preliminar do contexto, bem como, recomendações estratégicas para a construção de modelos de ATER para cada região de interesse.	90 dias corridos da aprovação do Plano de trabalho.	15% na entrega e aprovação do Produto pela TNC
Produto (B, C e D) 2	Estado do Pará na sua totalidade, com algum nível de detalhamento para as regiões imediatas de Altamira, Tucuruí, Tucumã-São Felix do Xingu, Marabá, Parauapebas, Xinguara e Redenção. Estado do Maranhão na sua totalidade, com algum nível de detalhamento para as regiões imediatas de Açailândia e Imperatriz		90 dias corridos da aprovação do Plano de trabalho.	15% na entrega e aprovação do Produto pela TNC
Produto (B, C e D) 3	Estado do Tocantins na sua totalidade, com algum nível de detalhamento para a região da bacia do Araguaia.	Levantamento abrangente de informações sobre políticas públicas, atores, programas e projetos especializados em ATER compilado em um relatório completo. Esse documento detalha as políticas governamentais, identifica os principais atores envolvidos,	180 dias corridos da aprovação do Plano de trabalho.	15% na entrega e aprovação do Produto pela TNC

	Estado de Goiás na sua totalidade, com algum nível de detalhamento para a região da bacia do Araguaia.	lista programas e projetos existentes relacionados à ATER. Além disso, reflete o mapeamento das redes locais e regionais relevantes para a assistência técnica rural, bem como o poder de influência de cada ator. Os relatórios fornecerão adicionalmente, compilação de dados relevantes e análise crítica preliminar do contexto, bem como, recomendações estratégicas para a construção de modelos de ATER para cada região de interesse.		
Produto (B, C e D) 4	Estado de Rondônia na sua totalidade, com algum nível de detalhamento para as regiões imediatas de Porto Velho, Ariquemes, Ji-Paraná, Cacoal e Vilhena) e Mesorregião Leste Rondoniense (Ariquemes, Ji-Paraná, Cacoal e Vilhena).		180 dias corridos da aprovação do Plano de trabalho.	15% na entrega e aprovação do Produto pela TNC
Produto E	Relatório Final	Relatório final contendo análise integrada dos territórios, com as proposições de arranjos possíveis para estruturação de programas de ATER em escala nos biomas Amazônia e Cerrado, de maneira a superar as resistências e entraves dos pecuaristas na adoção de práticas inovadoras e de intensificação sustentável na pecuária.	210 dias corridos da aprovação do Plano de trabalho.	30% na entrega e aprovação do Produto pela TNC

Um dos requisitos a se destacar, é o desenvolvimento dos produtos e consequente entrega simultânea dos produtos: Produto (B, C e D) 1 e Produto (B, C e D) 2 no primeiro ciclo de 90 dias após a aprovação do Plano de Trabalho, assim como para os produtos: Produto (B, C e D) 3 e Produto (B, C e D) 4 no segundo ciclo de 90 dias. Neste sentido, a consultoria deverá prever equipes simultâneas para atuação nos territórios alvo dos produtos.

Importante:

- a. Para pagamento de Pessoa Jurídica, a conta para depósito dos valores referentes às parcelas deve estar em nome da própria Pessoa Jurídica, e não de seus gestores ou proprietários.
- b. Para contratados de fora do município de São Paulo, informamos que, caso a empresa não tenha

registro no CPOM, haverá retenção de imposto municipal de São Paulo, independente do arranjo do município de origem. Recomendamos efetuar o cadastro para não haver dupla tributação³.

9. PRAZO PARA SUBMISSÃO DA PROPOSTA

Serão aceitas propostas submetidas até o dia **05 de abril de 2024**. As propostas deverão ser enviadas exclusivamente por e-mail para Fábio Peixoto (fabio.peixoto@tnc.org).

10. PRAZO PARA EXECUÇÃO DO TRABALHO

Todas as atividades descritas neste Termo de Referência deverão ser realizadas dentro do período estipulado para entrega dos produtos, delineados no item 8.

11. PROPRIEDADE DE DOCUMENTOS E DADOS

Tudo o que for produzido por meio do Contrato de Prestação de Serviços será de propriedade exclusiva da TNC, independentemente do valor. Todos os dados coletados deverão seguir orientações da TNC quanto ao armazenamento e tratamento, considerando também informe final de transferência e exclusão de dados.

12. CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO DA PROPOSTA

A avaliação das propostas considerará o teor técnico apresentado, a experiência do(a) consultor(a) em relação ao serviço demandado, a capacidade operacional e o valor da proposta.

13. PROPOSTA TÉCNICO-FINANCEIRA

O trabalho deverá ser realizado por pessoa jurídica que tenha experiência comprovada. A proponente deverá dispor de profissionais com qualificação e experiência comprovada na realização das atividades descritas neste Termo de Referência ou atividades semelhantes.

A proposta deve conter:

- a. Justificativa e qualificação do(a) proponente:
 - Breve descrição da experiência da consultoria proponente (incluir link para acesso ao portfólio de projetos desenvolvidos);
 - A experiência prévia com projetos e atividades relacionados à área a ser desenvolvida;
 - Indicação da equipe envolvida e disponibilização dos currículos dos profissionais responsáveis (incluir apenas os links de cada profissional);
- b. Metodologia:
 - Descrição do passo a passo para o desenvolvimento do estudo, incluindo os métodos utilizados e atividades necessárias para a elaboração do produto.
- c. Proposta financeira
 - A proposta financeira deverá apresentar o valor total e por produto, conforme o percentual de desembolsos indicado no item 6.
- d. Anexo A preenchido.

As propostas que não atenderem aos requisitos descritos nesse TDR serão automaticamente desclassificadas do processo de seleção.

³ Mais detalhes: <https://www.prefeitura.sp.gov.br/cidade/secretarias/fazenda/servicos/cpom/>

ANEXOS

Anexo A: Dados do Proponente

Dados do Proponente – Pessoa Jurídica que emitirá Nota Fiscal
Razão Social:
Tipo (com/sem fins lucrativos, empresa individual etc.):
Endereço/Cidade/Estado/ CEP:
Nome/Cargo do Representante (pessoa que assinará o contrato):
Telefone:
E-mail:
Nome/Cargo do Responsável pelo Contrato (se houver):
CNPJ:
Inscr. Estadual (se houver):
Nome do Banco, Nº da agência e Nº da conta (em nome da Razão Social da PJ):

Anexo B: Escopo mínimo de informações para mapeamento de políticas públicas

Políticas Públicas	Identificação e descrição das políticas públicas existentes	Análise de seus objetivos, metas, público-alvo e formas de acesso.
Atores Envolvidos	Mapeamento dos atores relevantes (governamentais, não governamentais, setor privado)	Identificação de suas funções e responsabilidades.

Anexo C: Escopo mínimo de informações para mapeamento de iniciativas de ATER no território nacional e supranacional

Nome da iniciativa
Ano de início
Objetivos da iniciativa
Território de incidência
Público-alvo com quantitativo de beneficiários
Arranjo institucional envolvido
Formas de financiamento
Principais resultados
Principais entraves
Principais soluções

Anexo D: Questões orientadoras para construção do questionário para coleta de percepções junto aos atores relevantes para ATER nos territórios

- Quais são os principais desafios enfrentados pelos pecuaristas na região em relação à aceitação de uma ATER voltada para práticas inovadoras e de intensificação sustentável na pecuária, e como esses desafios podem ser abordados para o efetivo engajamento?
- De que forma as políticas públicas e iniciativas privadas têm contribuído para incentivar a adoção de práticas produtivas inovadoras na pecuária, e como esses esforços podem ser coordenados para ampliar o impacto positivo, envolvendo atores da sociedade civil?