



## TERMO DE REFERÊNCIA

### **Contratação de consultoria para modelagem da viabilidade financeira de sistemas agroflorestais da cadeia do cacau e sistema de produção pecuária de agricultura familiar na região do Sudeste do Pará**

#### **1. APRESENTAÇÃO**

A The Nature Conservancy (TNC) é uma organização global de conservação ambiental dedicada à preservação em grande escala das terras e água das quais a vida depende. Guiada pela ciência, a TNC cria soluções inovadoras e práticas para os desafios mais difíceis do mundo, para que a natureza e as pessoas possam prosperar juntos. Trabalhando em 72 países, a organização utiliza uma abordagem colaborativa, que envolve comunidades locais, governos, setor privado e outros parceiros. No Brasil, onde atua há mais de 30 anos, a TNC promove iniciativas nos principais biomas, com o objetivo de compatibilizar o desenvolvimento econômico e social dessas regiões com a conservação dos ecossistemas naturais.

A TNC iniciou em 2013, o Projeto Cacau Floresta junto as famílias de agricultoras e agricultores familiares no município de São Félix do Xingu, no sudeste do Estado do Pará, no bioma da Amazônia brasileira. Em 2017 o projeto passa a envolver também famílias do município de Tucumã, e hoje, em 2021, temos 310 famílias participando do projeto.

São objetivos do projeto: 1. criar alternativas ao desmatamento junto à agricultura familiar, 2. promover a restauração florestal via sistemas agroflorestais (SAF) baseados na cultura do cacau e, 3. fortalecer as condições de produção da vida das famílias de agricultoras e agricultores compreendendo a diversificação da renda familiar, o acesso a novas técnicas e conhecimentos por meio da assistência técnica e extensão rural e o fortalecimento da segurança alimentar e nutricional. Os principais parceiros institucionais do projeto são empresas de processamento de cacau e produtoras de chocolate, como a Mondelez International e a Olam Cocoa, além do programa britânico “Partnership for Forests” e o Instituto Humanize. Ao longo da trajetória do projeto temos incorporado a urgência de problematizarmos a equidade de gênero, preocupação que se apresenta sistematizada no Guia para a Integração da Equidade de Gênero em Conservação elaborado pela TNC em 2020.

A transição de uma prática de produção agropecuária intensiva para sistemas agroflorestais, tais como o desenvolvido pelo Projeto Cacau Floresta, implica em incertezas quanto à viabilidade financeira de projetos que integrem produção rural e conservação. Portanto, diante da importância em conhecer o desempenho financeiro e econômico de projeto de SAF, é fundamental o desenvolvimento de estudos de modelagem financeira comparativa. Estes são aspectos gerais que situam as demandas apresentadas para esta consultoria.

## **2. OBJETIVOS**

### Geral:

O objetivo geral da consultoria é realizar a contratação de Pessoa Jurídica para desenvolvimento de análise comparativa de desempenho financeiro de sistemas de produção de SAF Cacau, produção pecuária e produção de cacau em sistema de monocultivo, de modo a subsidiar a tomada de decisão do agricultor familiar acerca da escolha de sistemas de produção.

O desenvolvimento do trabalho deverá ser executado num período de 2 (dois) meses a contar a partir da assinatura do contrato.

### Específicos:

- Para fins de comparabilidade de desempenho entre práticas agropecuárias, a pesquisa deverá ser composta por cinco análises de viabilidade financeira em propriedade de agricultura familiar considerando um horizonte temporal de 20 a 30 anos, incluindo também versões com e sem custeio de mão-de-obra e também com e sem custeio de ATER (assistência técnica rural):
  - a. Modelagem de viabilidade financeira de implementação do SAF Cacau.
  - b. Modelagem de viabilidade financeira de implementação do SAF Cacau consorciado com jaborandi.
  - c. Modelagem de viabilidade financeira de implementação do SAF Cacau consorciado com açai.
  - d. Modelagem de viabilidade financeira de implementação do Cacau em sistema de monocultivo.
  - e. Modelagem de viabilidade financeira da produção pecuária.
- A partir da elaboração das modelagens, pretende-se analisar e comparar os indicadores financeiros e econômicos gerados relativos ao retorno financeiro, renda líquida média familiar por área (*proxy* do custo de oportunidade da terra), mão-de-obra (diárias por ano), despesas (insumos, equipamentos, outros), investimento (necessidade capital), dentre outros.

## **3. ÁREA DE ABRANGÊNCIA E ESCOPO DO TRABALHO**

A área de abrangência para a realização da modelagem de viabilidade financeira será a região da Transamazônica e do Sudeste do Pará (São Félix do Xingu e Tucumã). Para ambas as regiões os sistemas produtivos são similares, a alteração maior será em função dos valores praticados nos mercados locais. Este trabalho deverá ser feito remotamente a partir de dados existentes em análises anteriores realizadas pelo projeto Cacau Floresta, incluindo validação e atualização dos coeficientes técnicos produtivos, assim como consulta aos valores de mercado praticados nas regiões atualmente. O projeto não exigirá pesquisa de campo junto aos agricultores.

## **4. CARACTERÍSTICAS GERAIS DO TRABALHO**

O serviço descrito neste Termo de Referência (TDR) deverá ser realizado por pessoa jurídica que tenha experiência em projetos de análise financeira de sistemas agroflorestais. O desenvolvimento do trabalho deverá ser executado num período de 2 (dois) meses a contar a partir da assinatura do contrato.

Uma proposta técnica-financeira deverá ser apresentada e será um dos critérios de avaliação para seleção de propostas, juntamente com a avaliação da experiência prévia da CONTRATADA.

## 5. ATIVIDADES

- 1) Participação de reuniões com a TNC para alinhamento das informações e análises já existentes, seguido da elaboração do Plano de Trabalho contendo atividades e cronograma para validação junto à equipe da TNC;

**Produto 1:** Elaboração do Plano de Trabalho contendo atividades e cronograma.

**Prazo:** 7 dias pós assinatura do contrato.

- 2) Realizar levantamento de dados remotamente para atualização e validação das informações já existentes para modelagem, relativas a:

- a. Produtividade e rentabilidade por sistema de produção: SAF Cacau simples; SAF Cacau jaborandi; SAF Cacau açai; Cacau monocultivo e Pecuária;
- b. Levantamento de preços do mercado local necessários para análise junto a fornecedores e técnicos;
- c. Receitas e custos relacionados à unidade de produção, incluindo manutenção e depreciação e preços de mercado praticado.

- 3) Elaboração da modelagem financeira para os três sistemas de produção e geração de indicadores financeiros e econômicos e descrição de resultados:

- a. Elaboração de planilha com Fluxo de Caixa para um horizonte temporal de 20 a 30 anos para o SAF Cacau simples; SAF Cacau jaborandi; SAF Cacau açai; Cacau monocultivo e Pecuária;
- b. Cálculo de indicadores de viabilidade financeira: Taxa Interna de Retorno (TIR), Payback descontado, Break Even Point, Benefício/Custo e Valor Presente Líquido (VPL).
- c. Análise comparativa dos resultados financeiros.
- d. Análise de contribuição de cada espécie/produto dos sistemas nas receitas e custos de cada modelo.

### Entrega final - Produto 2

O prestador deverá entregar os seguintes itens que compõe a entrega final

- i. Memória de fontes acessadas para atualização e validação das informações existentes, contendo data de coleta e fonte.
- ii. Planilha Excel de viabilidade financeira para cada modelagem e cenários (a TNC sugere o uso da planilha elaborada pela Embrapa – AmazonSAF).
- iii. Planilha Excel com a comparação dos resultados obtidos dos sistemas analisados.

- iv. Relatório final contendo a metodologia de trabalho realizado e discussão dos resultados. Bem como incorporar recomendações técnicas para melhoria dos indicadores.

**Prazo:** 2 meses a partir da assinatura do contrato

## **6. CESSÃO/SUBCONTRATAÇÃO**

É vedado ao contratado qualquer tipo de subcontratação. Não será permitida alteração da equipe selecionada, exceto com autorização da TNC.

## **7. CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO DA PROPOSTA**

A avaliação das propostas considerará o portfólio que informa a experiência da proponente em relação ao serviço demandado e o valor final da proposta. É importante que a proposta de orçamento considere todos os gastos envolvidos com logística e impostos.

## **8. VALOR, REEMBOLSO E PAGAMENTO**

- e. Valor do Contrato

O valor total do contrato a ser firmado será o valor da proposta vencedora e deve incluir todos os custos para a realização dos produtos, por todos os bens e equipamentos utilizados e fornecidos e por todos os gastos incorridos para a execução do serviço. Deste valor serão retidos os descontos previstos em lei.

- a. Reembolso de Despesas

A TNC não pagará nenhuma quantia para reembolso de gastos incorridos para a execução dos serviços previstos.

## **9. CONDIÇÕES DE PAGAMENTO**

Após aprovação de cada produto, conforme estipulado em contrato, o contratado, Pessoa Jurídica, deverá apresentar Nota Fiscal (NF).

Todos os pagamentos serão realizados em até 10 dias úteis após entrega da solicitação completa de pagamento ao Setor Financeiro da TNC, a ser feita pelo gestor do contrato da TNC. O pagamento será realizado via transferência bancária para conta em nome do titular contratado.

**IMPORTANTE:** para Pessoa Jurídica, a conta deve estar em nome da Pessoa Jurídica, e não de seus gestores ou proprietários.

## **10. Propriedade de Documentos e Dados**

Tudo o que for produzido através do Contrato de Prestação de Serviços será de propriedade exclusiva da TNC, independentemente do valor.

## **11. Envio de Portfólio e proposta Financeira**

O portfólio e a proposta financeira deverão atender a todos as atividades descritas nesse TDR, contendo obrigatoriamente os itens listados abaixo:

- Proposta financeira contendo proposta de cronograma e orçamento por produto;
- Portfólio institucional ou pessoal informando outras atividades similares a esta (período do trabalho, contratante e escopo do trabalho);
- Anexo A preenchido e anexado.

A documentação deverá ser enviada aos cuidados de Thais Ferreira Maier, Especialista em Restauração, e Bruna Ciasca, Economista, por meio dos e-mails [tferreira@tnc.org](mailto:tferreira@tnc.org) e [bruna.ciasca@tnc.org](mailto:bruna.ciasca@tnc.org) até às 23h do dia 10/01/2022. Em caso de dúvidas entrar em contato com Thais pelo e-mail mencionado.

#### **Anexo A: Dados do Proponente Pessoa Jurídica**

#### **Anexo A: Dados do Proponente Pessoa Jurídica**

<b>A1 - Dados do Proponente – Contratação de Pessoa Jurídica que emitirá Nota Fiscal com CNPJ</b>
Razão Social:
Tipo (com/sem fins lucrativos, empresa individual, etc.):
Endereço/Cidade/Estado/ CEP:
Nome/Cargo do Representante (pessoa que assinará o contrato):
Telefone:
E-mail:
Nome/Cargo do Responsável pelo Contrato (se houver):
CNPJ:
Inscr. Estadual (se houver):
Nome do Banco, Nº da agência e Nº da conta (em nome da Razão Social da PJ):