

TERMO DE REFERÊNCIA - TdR

CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA ELABORAÇÃO DE ESTUDOS E PLANOS TÉCNICOS CORRELATOS AO
FORTALECIMENTO DA GESTÃO E GOVERNANÇA HÍDRICA NA BACIA DO ALTO ARAGUAIA

Sumário

1. Sobre a The Nature Conservancy (TNC)	2
2. Contexto	2
3. Objetivo Geral	3
4. Área de abrangência	3
5. Especificações Técnicas	3
6. Serviços	4
7. Produtos	4
8. Cessão/Subcontratação	5
9. Critério de Avaliação da Proposta	5
10. Valor, Reembolso e Pagamento	6
10.1 Valor do Contrato	6
10.2 Reembolso de Despesas	6
10.3 Condições de Pagamento	6
11. Propriedade de Documentos e Dados	6
12. Envio da Proposta Técnica e Financeira (Proposta)	6
Anexo A: Dados do Proponente [A ser preenchido/fornecido pelo Proponente]	7
Anexo B: Proposta Técnica Financeira e Cronograma [A ser preenchido pelo Proponente]	8
Anexo C: Diligência de Anticorrupção e Suborno [A ser respondida pelo Proponente]	9

TERMO DE REFERÊNCIA - TdR
CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA ELABORAÇÃO DE ESTUDOS E PLANOS TÉCNICOS CORRELATOS AO
FORTALECIMENTO DA GESTÃO E GOVERNANÇA HÍDRICA NA BACIA DO ALTO ARAGUAIA

1. Sobre a The Nature Conservancy (TNC)

A The Nature Conservancy (TNC) é uma organização global de conservação ambiental dedicada à preservação em grande escala das terras e água das quais a vida depende. Guiada pela ciência, a TNC cria soluções inovadoras e práticas para os desafios da atualidade, para que a natureza e as pessoas possam prosperar juntas. Trabalhando em 76 países, a organização utiliza uma abordagem colaborativa, que envolve comunidades locais, governos, setor privado e outros parceiros. No Brasil, onde atua há mais de 35 anos, a TNC promove iniciativas nos principais biomas, com o objetivo de compatibilizar a conservação dos ecossistemas naturais com o desenvolvimento econômico e social dessas regiões. O trabalho da TNC concentra-se em ações ligadas à Agropecuária Sustentável, Segurança Hídrica e Infraestrutura, além de Restauração Ecológica e Terras Indígenas. Saiba mais sobre a TNC em <http://www.tnc.org.br>.

2. Contexto

Um dos focos do trabalho da TNC no Brasil, é a segurança hídrica. E segurança hídrica é uma condição que se caracteriza quando a sociedade gerencia apropriadamente seus recursos hídricos de modo a:

- satisfazer as necessidades domésticas de água e saneamento em todas as comunidades;
- preservar a saúde de rios, aquíferos e ecossistemas;
- dar suporte a atividades econômicas produtivas na agricultura, na indústria e à geração de energia;
- desenvolver cidades agradáveis, saudáveis e vibrantes;
- possibilitar a resiliência de comunidades a mudanças climáticas.

A preservação da integridade dos ecossistemas naturais é um ponto crucial em todas as dimensões da segurança hídrica. Investir na conservação e restauração dos sistemas aquáticos não é apenas uma parte essencial da solução para melhorar a qualidade de vida, mas é a solução de maior escala, de mais longo prazo e a mais custo-efetiva no esforço de permitir que natureza e sociedade prosperem juntas.

Dentre as possíveis estratégias de conservação, o apoio ao desenvolvimento e replicação de projetos de conservação de bacias hidrográficas são fundamentais para o abastecimento de grandes centros urbanos e das áreas rurais. Para a TNC, a segurança relacionada aos recursos hídricos começa com a garantia da gestão adequada da bacia hidrográfica, combinando intervenções de engenharia (infraestrutura cinza) e de soluções baseadas na natureza, assim como a gestão da demanda de água. A conservação da qualidade e saúde ambiental de bacias hidrográficas é indispensável para garantir o suprimento de água com qualidade e em quantidade no longo prazo, para abastecer a população e para o desenvolvimento da economia.

Nas áreas rurais, destaca-se que o manejo adequado do solo contribui significativamente com à conservação dos recursos hídricos, especialmente por melhorar as condições de infiltração da água da chuva e reduzir a quantidade de sedimentos lançados aos rios, condições que favorecem o equilíbrio de vazão e a qualidade hídrica. As melhores práticas agrícolas, a proteção de cabeceiras e áreas de recarga, a adaptação às mudanças do clima, considerando a resiliência dos ecossistemas e a implementação de mecanismos financeiros, tais como o pagamento por serviços ambientais (PSA) e a inclusão dos custos para investimentos em conservação de bacias nas tarifas de água, por exemplo, são alguns dos elementos que permitem que tais linhas de ação contribuam com a segurança hídrica.

Nesse contexto, o investimento em ações de conservação ambiental é componente chave para a sustentabilidade ambiental e econômica de grandes centros urbanos e áreas rurais. O que queremos é:

- PROMOVER soluções inovadoras com base científica para proteger, conservar e restaurar os ecossistemas naturais;
- TRANSFORMAR a maneira como as pessoas e empresas utilizam e conservam os recursos naturais, incentivando o estabelecimento de políticas públicas e incentivos econômicos voltados para a conservação

ambiental e integrando a agenda de infraestrutura verde ao modelo de negócios das empresas e corporações;

- INSPIRAR a sociedade para proteger e investir em soluções baseadas na natureza e, com isso, influenciar governos e mercado na agenda de conservação por meio de campanhas de conscientização e efetiva comunicação.

Cabe destacar que, atualmente, a TNC, por meio do projeto [*Fortalecimento do Planejamento Integrado e Sustentável da Gestão de Bacias Hidrográficas na Bacia do Alto Araguaia*](#), aprovado junto ao Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente (PNUMA) e apoiado financeiramente pela Comissão Europeia (CE), está contribuindo com o fortalecimento da governança e gestão de recursos hídricos na bacia do Alto Araguaia. Desse modo, no âmbito desse projeto, serão desenvolvidas ações que visam colaborar com o aprimoramento da capacidade institucional e operacional do Comitê de Bacia Hidrográfica – CBH do Alto Araguaia, por meio da adoção de ferramentas de governança participativa que possam favorecer a implementação de Soluções Baseadas na Natureza (SbN), assim como apoiar o estado de Mato Grosso com recomendações para o próximo ciclo do Plano Estadual de Recursos Hídricos.

3. Objetivo Geral

O objetivo do presente Termo de Referência - TdR é apresentar parâmetros para a contratação de pessoa jurídica visando à execução dos seguintes serviços:

- ✓ Apoio técnico ao CBH do Alto Araguaia para avaliar sua situação gerencial, por meio da utilização da [*Plataforma de Monitoramento desenvolvida pelo Observatório da Governança das Águas \(OGA\)*](#). Considerando as lacunas, fragilidades e potencialidades identificadas por meio desse processo, deverá ser elaborado um Plano de Ação com proposições voltadas para a melhoria contínua da governança exercida pela instituição;
- ✓ Elaboração de um Plano Estratégico que estabeleça as diretrizes e etapas necessárias para a implementação sustentável do Programa Produtor de Água na microbacia hidrográfica do Córrego Fundo, em Barra do Garças/MT. Destaca-se que esse plano também deverá apresentar diretrizes para o escalonamento do Programa na bacia hidrográfica do Alto Araguaia;
- ✓ Realizar um levantamento referente às oportunidades de fortalecimento da gestão e governança de recursos hídricos no estado do Mato Grosso, considerando os avanços obtidos durante o primeiro ciclo do Plano Estadual de Recursos Hídricos (PERH). A partir desse levantamento deverá ser elaborado um estudo técnico que consolide essas informações e apresente recomendações para o próximo ciclo do PERH.

4. Área de abrangência

A fração da bacia hidrográfica do Alto Araguaia, localizada no estado de Mato Grosso, abrange áreas de transição entre os biomas Cerrado e o Pantanal. Situada no sudeste do estado, próxima às divisas com Goiás e Mato Grosso do Sul, essa região é composta por nascentes e afluentes que contribuem com o curso inicial do rio Araguaia. O relevo predominante é de planaltos e chapadas com áreas de topografia onduladas, favorecendo atividades agropecuárias. O clima é tropical, com estação chuvosa concentrada entre outubro e março e a estação seca de abril a setembro.

A vegetação predominante é típica do Cerrado, com a presença de fragmentos de matas ciliares e áreas de transição para o Pantanal. O uso e ocupação do solo são marcados pela agricultura intensiva, especialmente de soja e milho, além de extensas áreas pastagens, o que impõe desafios relevantes como erosão e perda de cobertura vegetal. A bacia tem importância estratégica para a recarga hídrica e para a manutenção da qualidade da água do rio Araguaia, sendo essencial para a conectividade ecológica da região. Entre os principais municípios dessa região da bacia destacam-se Barra do Garças, Alto Araguaia e Alto Taquari.

O município de Barra do Garças está localizado no interior do estado de Mato Grosso, na Mesorregião Nordeste Mato-Grossense, na confluência dos rios Araguaia e Garças. Possui área de aproximadamente 9.078 km², altitude média de 350 metros e clima tropical, com estação seca bem definida entre maio e setembro. A cidade está a cerca de 500 km de Cuiabá, capital do estado, e a 400 km de Goiânia, integrando um importante eixo econômico regional, com destaque para o comércio, a agropecuária e o turismo. Também é considerada a principal porta de entrada para o Vale do Araguaia.

5. Especificações Técnicas

Os estudos e planos técnicos deverão ser escritos em língua portuguesa padrão, em editor de texto Word e encaminhado em formato digital (extensões .docx e .pdf). Figuras, tabelas e gráficos inseridos nos textos deverão também ser enviados em arquivo de origem (de acordo com o software utilizado para desenvolvê-los- por exemplo, Excel, CorelDraw etc.), em formato editável.

As planilhas de compilação deverão ser apresentadas em formato Excel (.xlsx).

As apresentações deverão ser elaboradas em PowerPoint (.pptx).

Para todas as informações compiladas (incluindo-se dados de planilhas e imagens ilustrativas) deverão ser citadas e referenciadas as fontes de obtenção dos dados. As referências deverão seguir o padrão autor-data do Guia de Estilo de Citação de Chicago, disponível em: http://www.chicagomanualofstyle.org/tools_citationguide.html.

6. Serviços

Previamente à execução dos serviços previstos no presente TdR, deverá ser elaborado um Plano de Trabalho, a ser submetido à aprovação da contratante, contendo minimamente, para cada serviço/produto: metodologia de coleta e análise de dados; estratégias de validação com os *stakeholders* de interesse; indicadores de monitoramento; cronograma de execução; recursos necessários e equipe técnica envolvida.

O prazo para entrega do Plano de Trabalho será de até 20 dias após a assinatura do contrato. Ressalta-se que a elaboração do referido Plano de Trabalho tem por finalidade exclusivamente nortear a execução e acompanhamento dos serviços a serem contratados. Nesse contexto, sua elaboração não deverá ser especificamente precificada.

Serviço A: Apoio técnico ao Comitê da Bacia Hidrográfica (CBH) do Alto Araguaia para avaliação de sua situação gerencial, por meio da utilização da Plataforma de Monitoramento desenvolvida pelo Observatório da Governança das Águas (OGA). Inicialmente, deverá ser fomentado o estabelecimento de uma articulação institucional entre o CBH do Alto Araguaia e o OGA, a fim de viabilizar a adesão à referida Plataforma de Monitoramento, considerando as seguintes etapas:

- Apresentação da Plataforma de Monitoramento ao CBH do Alto Araguaia;
- Assinatura do termo de adesão à Plataforma de Monitoramento do OGA e constituição de grupo de trabalho para liderar o processo;
- Reunião de alinhamento entre o grupo de trabalho e o OGA para esclarecimento de conceitos e metodologia;
- Coleta de dados e análise de indicadores de governança pelo grupo de trabalho;
- Avaliação dos resultados obtidos e, com base nas fragilidades e potencialidades identificadas, elaboração de um Plano de Ação voltado para melhoria contínua dos aspectos correlatos a governança exercida pela instituição.

Serviço B: Elaboração de Plano Estratégico que estabeleça as diretrizes e etapas necessárias para a implementação sustentável do Programa Produtor de Água na microbacia hidrográfica do Córrego Fundo, em Barra do Garças/MT. Esse plano deverá destacar os mecanismos financeiros e estrutura legal necessária para subsidiar a implementação de Soluções Baseadas na Natureza (SbN) em uma perspectiva contínua e de longo prazo nessa microbacia. Os resultados desse plano deverão ser apresentados em um *workshop* com parceiros estratégicos, visando ampliar o diálogo e a articulação institucional.

Serviço C: Realizar um levantamento relativo às oportunidades de fortalecimento da gestão e governança de recursos hídricos no estado do Mato Grosso, considerando os avanços obtidos durante o primeiro ciclo do Plano Estadual de Recursos Hídricos (PERH). A partir desse levantamento deverão ser consolidadas recomendações para o próximo ciclo do PERH. Neste âmbito, deverão ser realizadas as seguintes ações:

- Análise dos resultados do [Blueprint do Araguaia](#) e das atividades do projeto *Fortalecimento do Planejamento Integrado e Sustentável da Gestão de Bacias Hidrográficas na Bacia do Alto Araguaia*, identificando sinergias com as diretrizes e metas do Plano Estadual de Recursos Hídricos;
- Identificação, em conjunto com a SEMA-MT, de oportunidades de fortalecimento relacionadas às metas pactuadas com a Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA), no âmbito dos programas Pacto pelas Águas e Progestão 2, com destaque para os aspectos relativos à governança, planejamento e monitoramento dos recursos hídricos;
- Elaboração de Estudo Técnico que consolide as informações coletadas e proponha estratégias para fortalecimento da gestão e da governança dos recursos hídricos no estado de Mato Grosso.

7. Produtos

Produto A: Plano de Ação para Aprimoramento da Governança do CBH do Alto Araguaia. O Plano de Ação deverá ser elaborado a partir da integração dos resultados das atividades previstas no âmbito do Serviço A, devendo conter o seguinte conteúdo mínimo:

- Diagnóstico das lacunas, fragilidades e potencialidades identificadas por meio da aplicação dos indicadores da Plataforma de Monitoramento do OGA;
- Definição de objetivos estratégicos para aprimoramento da governança do CBH do Alto Araguaia;

- Proposição de ações potencializadoras, corretivas e preventivas, com descrição metodológica detalhada, responsáveis, cronograma e recursos necessários;
- Estratégias para engajamento de *stakeholders-chave* e mecanismos para garantir a respectiva transparência e participação social;
- Análise do alinhamento das ações propostas aos princípios da Política Nacional de Recursos Hídricos e às diretrizes do Plano Estadual de Recursos Hídricos;
- Indicadores de monitoramento, prazos e metas para acompanhamento da implementação das referidas ações;

Produto B: Plano estratégico para a implementação do Programa Produtor de Água na microbacia do Córrego Fundo, Barra do Garças/MT. Com base em informações de caracterização do território a serem disponibilizadas pela TNC, o plano deverá apresentar um roteiro de recomendações, alinhado ao Manual Operacional da Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA) para o Programa Produtor de Água, destacando, minimamente, os seguintes aspectos:

- Recomendações de escopo para as fases subsequentes do Projeto (criação, operação e consolidação);
- Pagamento por Serviços Ambientais: estrutura técnica/jurídica necessária e enquadramento legal;
- Diretrizes para engajamento e participação dos *stakeholders*;
- Análise econômica e proposição de modelos financeiros sustentáveis;
- Análise científica e monitoramento;
- Diretrizes para o escalonamento do programa na bacia hidrográfica do Alto Araguaia.

Produto C: Estudo Técnico referente a proposição de estratégias para fortalecer a gestão e governança de recursos hídricos no estado de Mato Grosso. O Estudo Técnico deverá ser elaborado a partir da integração dos resultados das atividades previstas no âmbito do Serviço C, devendo conter o seguinte conteúdo mínimo:

- Diagnóstico situacional da atual gestão e governança dos recursos hídricos no estado do Mato Grosso e na Bacia do Alto Araguaia;
- Identificação de oportunidades de fortalecimento relacionadas à governança e gestão de recursos hídricos, considerando as metas pactuadas pelo estado do Mato Grosso nos programas Pacto das Águas e Progestão 2;
- Proposição de estratégias e recomendações para fortalecimento do próximo ciclo Plano Estadual de Recursos Hídricos, com foco na integração de Soluções Baseadas na Natureza (SbN) e práticas inovadoras de gestão;
- Análise de sinergias com outras políticas públicas estaduais e programas nacionais, indicando oportunidades para alavancagem de recursos e ampliação de impactos;
- Diretrizes para replicabilidade das abordagens testadas na Bacia do Alto Araguaia em outras regiões do estado, incluindo lições aprendidas e boas práticas.
- Plano de engajamento institucional, com mecanismos para participação da SEMA/MT e demais atores estratégicos na validação das propostas.
- Cronograma e metodologia para implementação das recomendações, incluindo indicadores de monitoramento e critérios para avaliação periódica.

Ressalta-se que o processo de elaboração desse estudo técnico deverá incluir sessões técnicas com a SEMA/MT, visando possibilitar a validação das propostas apresentadas.

8. Cessão/Subcontratação

É vetado ao Contratado qualquer tipo de subcontratação.

9. Critério de Avaliação da Proposta

As propostas serão analisadas por meio do julgamento dos seguintes aspectos:

- a) Experiência em trabalhos semelhantes realizados anteriormente pelo proponente, na bacia do Alto Araguaia, devidamente comprovados (por exemplo, link de publicações, cartas de contratantes, ARTs, CAT etc.) – *Peso: 0,25*;
- b) Qualidade da proposta técnica, envolvendo os elementos requisitados no termo de referência - *Peso: 0,25*;
- c) Proposta financeira - *Peso: 0,50*.

10. Valor, Reembolso e Pagamento

10.1 Valor do Contrato

O valor total do contrato a ser firmado será o valor da Proposta vencedora e deverá incluir todos os custos necessários para a execução de todas as atividades e produtos, por todos os bens e equipamentos utilizados e fornecidos e por todos os gastos incorridos para a execução do serviço. Deste valor serão retidos os descontos previstos em lei.

10.2 Reembolso de Despesas

A TNC não pagará nenhuma quantia para reembolso de gastos incorridos para a execução dos serviços previstos.

10.3 Condições de Pagamento

Após aprovação de cada serviço/produto, conforme estipulado em contrato, o contratado Pessoa Jurídica deverá apresentar Nota Fiscal (NF). Todos os pagamentos serão realizados em até 10 dias úteis após entrega da solicitação completa de pagamento ao Departamento de Contas à Pagar da TNC, a ser feita pelo gestor do contrato da TNC. O pagamento será realizado via transferência bancária para conta em nome do titular contratado.

IMPORTANTE: a conta deve estar em nome da própria Pessoa Jurídica, e não de seus gestores ou proprietários.

11. Propriedade de Documentos e Dados

Tudo o que for produzido através do Contrato de Prestação de Serviços será de propriedade exclusiva da TNC, independentemente do valor.

12. Envio da Proposta Técnica e Financeira (Proposta)

A Proposta deverá atender a todos os requisitos descritos nesse TdR, contendo obrigatoriamente os itens listados abaixo:

- Proposta em papel timbrado, intitulada **CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA ELABORAÇÃO DE ESTUDOS E PLANOS TÉCNICOS CORRELATOS AO FORTALECIMENTO DA GESTÃO E GOVERNANÇA HÍDRICA NA BACIA DO ALTO ARAGUAIA**, aos cuidados de Kelly Cristina Dutra Martins, por meio do endereço eletrônico a/c: kelly.martins@tnc.org, com cópia para: carlos.ferreira@tnc.org, até o dia **09/01/2026**;
- A apresentação do valor total da proposta deve ser preenchida conforme modelo constante no Anexo B;
- Portfólio do Proponente, apresentando sua experiência e currículo dos membros da equipe que atuarão no âmbito do Contrato;
- Os anexos A e C deverão fazer parte da Proposta.

Nota: As Propostas que não atenderem aos requisitos descritos nesse TdR serão automaticamente desclassificadas do processo de seleção.

Anexos

Anexo A: Dados do Proponente

Anexo B: Proposta Financeira e Cronograma

Anexo C: Diligência de Anticorrupção e Suborno

Anexo A: Dados do Proponente [A ser preenchido/fornecido pelo Proponente]

DADOS CADASTRAIS	
Nome (ou Razão Social) do Contratado:	
Endereço completo:	
Telefone:	
Correio Eletrônico:	
<input type="checkbox"/> CPF ou <input type="checkbox"/> CNPJ:	
Para Pessoa Física (outros deixam em branco):	
RG:	
Emissão RG:	
CPF:	
PIS/PASEP:	
Nº CTPS - Série:	
Filiação:	
Data de Nascimento:	
Dependente(s)	
Para Pessoa Jurídica (outros deixam em branco):	
Tipo de Entidade:	
Nome e Cargo do Representante:	
Nome e Cargo do Contato:	
Inscrição Estadual (se aplicável):	
Para Pessoa Física e Jurídica:	
Nome do Banco	
Nº da agência:	
Nº da conta: (Se PJ a conta precisa ser no nome da empresa)	

Anexo B: Proposta Técnica Financeira e Cronograma [A ser preenchido pelo Proponente]

PROPOSTA TÉCNICA FINANCEIRA E CRONOGRAMA		
Objetivo Geral do Contrato: O objetivo do presente Termo de Referência é apresentar parâmetros para a contratação de pessoa jurídica para elaboração de estudos e planos técnicos que subsidiem o desenvolvimento de ações estratégicas para apoiar o fortalecimento da gestão e governança hídrica na Bacia do Alto Araguaia,		
Até 90 dias após assinatura do contrato	Serviço A: Apoio técnico ao Comitê da Bacia Hidrográfica (CBH) do Alto Araguaia para avaliação de sua situação gerencial, por meio da utilização da Plataforma de Monitoramento desenvolvida pelo Observatório da Governança das Águas (OGA).	R\$ [informar]
	Produto A: Plano de Ação para Aprimoramento da Governança do CBH do Alto Araguaia.	
Até 110 dias após assinatura do contrato	Serviço B: Elaboração de Plano Estratégico que estabeleça as diretrizes e etapas necessárias para a implementação sustentável do Programa Produtor de Água na microbacia hidrográfica do Córrego Fundo, em Barra do Garças/MT.	R\$ [informar]
	Produto B: Plano estratégico para a implementação do Programa Produtor de Água na microbacia hidrográfica do Córrego Fundo, Barra do Garças/MT.	
Até 160 dias após assinatura do contrato	Serviço C: Realizar um levantamento relativo às oportunidades de fortalecimento da gestão e governança de recursos hídricos no estado do Mato Grosso, considerando os avanços obtidos durante o primeiro ciclo do Plano Estadual de Recursos Hídricos (PERH). A partir desse levantamento deverão ser consolidadas recomendações para o próximo ciclo do PERH.	R\$ [informar]
	Produto C: Estudo Técnico referente a proposição de estratégias para fortalecer a gestão e governança de recursos hídricos no estado de Mato Grosso.	
Valor Total da Proposta (Deste valor serão retidos os descontos previstos em lei).		R\$ [informar]

Anexo C: Diligência de Anticorrupção e Suborno [A ser respondida pelo Proponente]

Para Proponentes **Pessoa Física**:

1. O Proponente Pessoa Física é **Funcionário Público**?

☐ Sim

☐ Não

Para Proponentes **Pessoa Jurídica**:

2. O Proponente Pessoa Jurídica tem no seu quadro de sócios um **Funcionário Público**?

☐ Sim

☐ Não