

## ANEXO 2:

### Conteúdo Programático para Capacitação Conceitual Básica para a equipe de Conservação da TNC e áreas transversais co-relacionadas

A TNC do Brasil, por meio de sua Diretoria de Conservação, com o objetivo de estruturar seus *Iconic Places*, planeja criar um Project Management Office – PMO para apoiar o desenvolvimento e a gestão de projetos, programas e portfólios em sinergia com outras iniciativas em curso na organização, como o HET - Highly Effective Teams e o CbD - Conservation by Design.

Existem uma série de projetos em desenvolvimento nas áreas, no entanto parte dos gerentes de projetos, equipes e representantes das áreas transversais da companhia que apoiam estes projetos exercem suas funções sem terem recebido uma formação alinhada com conceitos de gerenciamento de Projetos, programas e portfólio.

A capacitação técnica dos profissionais da TNC em questão necessita da contratação de Instituição com inquestionável reputação profissional e capacidade técnica exemplar de seus profissionais, para elaborar um curso adequado às necessidades da TNC e considerando sua metodologia própria existente HET – Highly Effective Teams.

Pretende-se que a empresa contratada apresente um roteiro com aspectos práticos e teóricos relevantes, considerando formação em Gestão de Projetos, Programas e Portfólios, contendo ao menos os seguintes tópicos:

- Conceitos e características dos projetos;
- Visão abrangente da gestão de projetos, considerando as metodologias existentes na TNC: HET e CbD;
- Conceitos fundamentais sobre as abordagens tradicionais e ágeis;
- Práticas da gestão de projetos: escopo, prazos, custos, recursos e documentação, riscos, qualidade, contratações, comunicações, *stakeholders* e integração;
- Abordagens ágeis – principais frameworks;
- Abordagens híbridas – casos práticos;
- Introdução, objetivos, estruturas e funções de um Escritório de Projetos;
- Implementação, manutenção e planejamento estratégico do Escritório de Projetos;
- Técnicas para seleção e priorização de projetos;
- Ferramentas e softwares de gestão de projetos;
- Gestão do conhecimento e lições aprendidas;
- Indicadores de desempenho e Project Score Card.