







Avaliação Independente de Execução do Projeto Preparando um Território Sustentável Carbono Neutro

#### 1. SOBRE A TNC

A The Nature Conservancy (TNC) é uma organização global de conservação dedicada à conservação das terras e águas das quais a vida depende. Guiados pela ciência, criamos soluções inovadoras, em campo, para os desafios mais difíceis do nosso mundo, para que a natureza e as pessoas possam prosperar juntas. Estamos enfrentando a mudança climática, conservando terras, águas e oceanos em uma escala sem precedentes, fornecendo alimentos e água de forma sustentável e ajudando a tornar as cidades mais sustentáveis. Trabalhando em 79 países, usamos uma abordagem colaborativa que envolve comunidades locais, governos, o setor privado e outros parceiros.

No Brasil, a TNC implanta projetos de conservação em parceria com organizações não governamentais, empresas e órgãos governamentais federais, estaduais e municipais, contribuindo com a proteção de cerca de dois milhões de hectares. Em especial na Amazônia, a TNC atua há mais de 25 anos e tem foco na consolidação de metodologias, ferramentas e instrumentos visando à implementação de políticas de controle do desmatamento e à responsabilidade e sustentabilidade das práticas agrícolas em larga escala; bem como atua fortemente na conservação e no bem-estar de Povos Indígenas por meio do incentivo à gestão territorial em bases ambientalmente responsáveis como ferramenta de planejamento e ação estratégica das comunidades indígenas, promovendo a conservação efetiva da biodiversidade e sociobiodiversidade. Adicionalmente a TNC vem trabalhando mais e mais para que os seus programas de conservação sejam desenvolvidos e implementados de forma integrada e transversal alcançando não só resultados de conservação dos recursos naturais mais consistentes e robustos frente aos desafios enfrentados pela sociedade, como na melhoria da qualidade de vida das pessoas. Neste caminho questões como a promoção da equidade de gênero e da igualdade racial são fundamentais quando pensamos em soluções inclusivas e equitativas para todas e todos.

## 2. CONTEXTO DA INICIATIVA

Em 2018, a TNC foi convidada pelo governo do Estado do Pará como sua parceira executora no âmbito da Força Tarefa dos Governadores para o Clima e Florestas – GCF Task Force, para elaborar e executar do Projeto "Estruturando uma Economia de Baixo Carbono no Pará", no âmbito da chamada janela A de investimentos da Força Tarefa dos Governadores para o Clima e Florestas (GCF-Task Force) tendo entre seus resultados centrais o estabelecimento de um marco regulatório para a Política Estadual de Mudanças Climáticas; a implantação de um Plano de Investimentos para as salvaguardas no âmbito de construção de um componente de monitoramento de salvaguardas e um modelo de Inteligência Territorial de Baixo Carbono para as cadeias produtivas no Estado do Pará, todos desenvolvidos e validados no âmbito do Fórum Paraense de Mudanças Climáticas e de suas instâncias de trabalho.

A partir desse trabalho o Estado lançou em 2020 o Plano Estadual "Amazônia Agora" ("PEAA") para desenvolver iniciativas tendo entre outros objetivos: a redução imediata das taxas de desmatamento ilegal e queimadas, incentivar a produção e consumo sustentáveis, reflorestar áreas degradadas e captar investimentos para o desenvolvimento de uma economia de baixo carbono. Espera-se que o programa integre, por meio de uma abordagem sistêmica inovadora, iniciativas de conservação e desenvolvimento comprovadamente eficazes, parceiros locais, regionais e globais dos setores público e privado, além de organizações da sociedade civil, de forma a conferir escala a estas iniciativas. Neste sentido, o Plano Estadual Amazônia Agora é o principal fio condutor das ações de REDD+ no âmbito das políticas públicas estaduais no









### Avaliação Independente de Execução do Projeto Preparando um Território Sustentável Carbono Neutro

Pará, tendo como meta alçar o Pará à condição de Estado Carbono Neutro até 2036, por meio da redução de 46% do desmatamento até 2036 e da restauração de mais de 7 milhões de hectares até o mesmo ano.

Visando apoiar o alcance destas metas, em 2020, o Governo do Estado do Pará e a The Nature Conservancy submeteram e obtiveram a aprovação do projeto "Preparando um Território Sustentável Carbono Neutro" no âmbito da chamada "Janela B – Inovação" da Força Tarefa dos Governadores para o Clima e Florestas – GCF Task colaboração com o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento e o Governo Norueguês.

O projeto, com execução prevista entre julho de 2021 e junho de 2023, tem como resultados gerais e objetivos específicos esperados:

- Resultado 1: Até 2022 o Pará possui uma Plataforma de Inteligência Territorial que orienta prioridades de investimentos públicos e privados para a mudanças sistêmicas e servindo de suporte para promover gestão territorial integrada das terras sob diferentes esferas de gestão;
  - Objetivo 1.1 Plataforma de Inteligência Territorial desenvolvida promovendo a integração de dados ambientais, territoriais, fundiários e produtivos apoiando o estabelecimento de protocolos de certificação ambiental, sanitária e fundiária, com dados salvos em tecnologia Blockchain, promovendo melhorias na gestão pública e engajamento do setor privado.
  - Objetivo 1.2 Programa Regulariza Pará estruturado com impactos mensurados em pelo menos um território prioritário, promovendo o acesso ao crédito voltado para as Boas Práticas Agrícolas, à implantação de modelos inovadores (IPFP, ILP, ILF, IPF); a recuperação de áreas degradada (SAFs)s, a equidade de gênero e salvaguardas aos direitos de povos indígenas e comunidades tradicionais estabelecidas.
- Resultado 2 Até 2023 Estratégia Estadual de bioeconomia com base nas florestas nativas e Polo Agroflorestal estabelecido e gerando mudança sistêmica para o fomento ao desenvolvimento das áreas protegidas por Povos indígenas, comunidades tradicionais e agricultores familiares no Pará
  - Objetivo 2.1 Estratégia para desenvolvimento econômico sustentável das cadeias de produtos da biodiversidade da floresta desenvolvida com a participação de múltiplos atores, incluindo o setor público, empresas e organizações representantes de Povos Indígenas e Comunidades Tradicionais.
  - Objetivo 2.2 Polo Agroflorestal elaborado com sistema de governança estruturado, impulsionando o acesso ao crédito e a expansão dos Sistemas Agroflorestais em áreas degradadas, e apoiando a adequação ambiental de produtores e produtoras rurais.
  - Objetivo 2.3 Empreendedorismo social nas cadeias produtivas da sociobiodiversidade fortalecido, e acordos setorial de compra de produtos agroflorestais livre do desmatamento, promovendo a valorização florestal e os sistemas agroflorestais, com impactos socioambientais e econômicos positivos para Povos Indígenas, Quilombolas, Comunidades Tradiconais e Agricultores Familiares com equidade de gênero

Como parte das obrigações assumidas no escopo do projeto, se faz necessário uma avaliação independente das atividades realizadas e da estratégia adotada pelos executores para sua realização. Essa avaliação deve identificar as principais lições aprendidas, indicando ainda um conjunto de recomendações









### Avaliação Independente de Execução do Projeto Preparando um Território Sustentável Carbono Neutro

que permita aperfeiçoar os resultados alcançados e corrigir eventuais fragilidades identificadas, subsidiando um processo de melhoria contínua para os resultados alcançados ao longo do processo de implementação.

#### 3. **OBJETIVO**:

Contratação de consultoria independente para avaliação dos resultados, sistematização das lições aprendidas e elaboração de recomendações no âmbito do projeto "Preparando um Território Sustentável Carbono Neutro".

# 4. ESCOPO DO TRABALHO/ATIVIDADES/PRODUTOS

A consultoria deverá trabalhar sob coordenação da SEMAS e da TNC que disponibilizarão as informações e contatos dos atores chave necessários ao alcance dos objetivos do presente termo de referência.

# 5. ETAPAS, ATIVIDADES E PRODUTOS:

## ETAPA 1- Plano de trabalho e alinhamento com parceiros centrais desta iniciativa (SEMAS, TNC, PNUD)

#### 1.1 – Atividades:

- Reunião inicial de alinhamento, a ser organizada pela contratante em formato on-line, com SEMAS, TNC e PNUD com o objetivo de identificar informações complementares que possam subsidiar a elaboração do Plano de trabalho; metodologia; prazos e responsabilidades ao longo do processo de desenvolvimento das atividades previstas;
- Análise inicial do projeto e dos relatórios trimestrais produzidos ao longo do projeto entre julho de 2021 e julho de 2023;
- Identificação e revisão da documentação/produtos centrais desenvolvidos ao longo do projeto a serem fornecidos pela TNC;
- Estabelecimento de um escopo de avaliação que considere dados secundários e primários, a saber:

   Dados secundários: relatórios e documentos produzidos pelo projeto;
   Dados primários: perguntas orientadoras para realização de entrevistas, listas de participantes/stakeholders a entrevistar; bem como, calendário e matriz de avaliação incluindo, entre outros aspectos a serem avaliados: objetivos, resultados alcançados, impactos, inovações considerando também aqueles especificamente relacionados a implementação de salvaguardas; e integração de gênero; raça e juventude;
- Elaboração do Plano de Trabalho, incluindo metodologia de coleta e sistematização de dados; e roteiro de entrevistas com atores chave;
- Apresentação e pactuação do plano aos parceiros centrais da iniciativa (on-line);

#### 1.2 - Produtos:

**PRODUTO A** – Plano de trabalho com metodologia de avaliação, cronograma, lista de documentos a serem revisados e lista de participantes/stakeholders a serem entrevistados em até 15 de agosto de 2023;









### Avaliação Independente de Execução do Projeto Preparando um Território Sustentável Carbono Neutro

ETAPA 2: Avaliação do desempenho do Projeto considerando os resultados, impactos, inovações, mudanças de atitude e engajamento de atores chave, bem como os procedimentos adotados durante a execução do Projeto Preparando um Território Sustentável Carbono Neutro no Pará.

#### 2.1 - Atividades:

- Refinamento da lista de atores chave e revisão dos roteiros iniciais para a realização de entrevistas;
- Agendamento, realização e sistematização das entrevistas de participantes/stakeholders engajados pelo projeto;
- Identificação dos principais temas a serem analisados nos relatórios e demais documentos produzidos pelo projeto;
- Avaliação e sistematização dos resultados e impactos alcançados; inovações, engajamento de atores chave, procedimentos adaptativos adotados quando necessário e lições apreendidas;
- Elaboração de recomendações de melhoria quanto à continuidade das ações iniciadas pelo projeto
  e ao estabelecimento e consolidação de seus resultados, bem como recomendações específicas e
  que se fizerem pertinentes quanto à gestão de projetos apoiados com recursos oriundos de fundos
  públicos internacionais (Norad; PNUD; entre outros); à mobilização, engajamento e participação de
  atores chave e à disseminação de seus resultados, incluindo recomendações para estas ações no
  contexto pós Pandemia do Covid 19.

#### 2.2 - Produtos:

**PRODUTO B**: Relatório metodológico informando roteiro de entrevista, com a lista das pessoas entrevistadas, com as respectivas datas, horários e meios utilizados para a condução das entrevistas realizadas e de outras fontes consultadas, estratégia de análise das entrevistas conforme modelo aprovado previamente pela SEMAS e TNC, em até 10 de setembro de 2023;

**PRODUTO C**: Relatório de avaliação da execução projeto, considerando dados secundários e primários informando objetivos, resultados, impactos, inovações e engajamento dos diferentes setores envolvidos; incluindo as principais lições apreendidas e recomendações de melhoria — considerando também aqueles especificamente relacionados a implementação de salvaguardas; e integração de gênero; raça e juventude neste processo em formato Word; PDF e PPT em até 15 de outubro de 2023.

## 6. RESULTADOS, PAGAMENTO E CRONOGRAMA

A consultoria contratada deverá cumprir as atividades listadas e realizar as atividades descritas, apresentando como resultado os produtos especificados nos prazos relacionados abaixo:

	PRODUTO	Prazo de entrega	% do valor do contrato
Α	Metodologia de avaliação e plano de trabalho, com cronograma, lista de documentos a serem revisados e lista de participantes/stakeholders a serem entrevistados	Até 15 de Agosto de 2023	20%









# Avaliação Independente de Execução do Projeto Preparando um Território Sustentável Carbono Neutro

В	Relatório simples com a lista das pessoas entrevistadas, com as respectivas datas, horários e meios utilizados para a condução das entrevistas realizadas e de outras fontes consultadas	Até 10 de setembro	50%
С	Relatório de avaliação da execução projeto, considerando seus objetivos, resultados, impactos, inovações e mudanças de atitude e engajamento dos diferentes setores envolvidos; incluindo as principais lições apreendidas e recomendações de melhoria neste processo	Até 10 de outubro	30%

As atividades descritas neste TdR serão desempenhadas no prazo estimado de 80 dias, de acordo com o cronograma de entrega dos produtos apresentado acima. O contrato terá duração de 100 dias corridos a partir da data de assinatura, considerando possíveis ajustes após as entregas finais.

Serão deduzidos, no ato dos pagamentos, todos os descontos estipulados por lei.

A consultoria contratada deverá encaminhar uma cópia de todos os produtos para a TNC em meio digital por e-mail, para os/as coordenadores técnicos do processo e para as gerencias de projeto, dentro dos prazos previstos. Os pagamentos serão realizados no prazo de 20 dias corridos a partir da aprovação das respectivas entregas de acordo com os critérios estabelecidos no presente termo de referência e da emissão da nota fiscal correspondente pela consultoria contratada.

#### 7. INSUMOS NECESSÁRIOS

Compete à contratada o levantamento dos dados necessários junto às organizações parceiras e outras organizações chave que possam ser fundamentais à elaboração dos planos de negócio e mapas do caminho objeto do presente TDR. Compete à TNC e à SEMAS, organizarem e disponibilizarem à contratada as informações produzidas em projetos e ações sob sua execução que possam subsidiar as atividades e produtos previstos no presente termo de referência. Os custos de infraestrutura e organização de reuniões presenciais e oficinas de trabalho previstos serão cobertos diretamente pelo projeto, cabendo à consultoria contratada os custos diretos referentes à sua participação nas atividades de campo e presenciais que se façam necessárias.

## 8. QUALIFICAÇÃO NECESSÁRIA:

Os serviços acima descritos serão desempenhados por pessoa jurídica com sólida experiência na avaliação de projetos e programas e na sistematização de experiências devendo ser composta por profissionais com formação em nível superior completo, e experiência mínima de 5 anos de atuação profissional.

- É desejável que a equipe tenha experiência no acompanhamento e avaliação de projetos e programas de conservação e desenvolvimento de baixas emissões na região Amazônica;
- Equipe dedicada com maior diversidade de gênero e raça será considerado um diferencial.

## 9. DOCUMENTAÇÃO NECESSÁRIA PARA A AVALIAÇÃO DA PROPOSTA:









### Avaliação Independente de Execução do Projeto Preparando um Território Sustentável Carbono Neutro

- Proposta técnico financeira considerando todos os pontos abordados pelo presente termo de referência;
- Currículo individual de todos os membros da equipe envolvida (currículos individuais).
- Portifólio com experiências acumuladas pela consultoria proponente que comprovem experiência anterior nas atividades previstas pelo presente termo de referência.

## 10. PROPOSTA, ORÇAMENTO E PRAZO

A proposta técnico-financeira acompanhada do portfólio institucional e os currículos da equipe, deverão ser encaminhados até, no máximo, às 23h00 horário de Brasília do dia 16 de julho de 2023 detalhando as etapas do trabalho; a metodologia a ser adotada; a equipe que atenderá a demanda por parte da proponente; cronograma e orçamento por produto. Qualquer custo do proponente deverá ser incluído no orçamento.

## **11. CONTATOS**

A propostas técnico-financeiras deverão ser enviadas para Teresa Moreira; Renata Nobre, Juliane Moutinho e Magda Miranda pelos e-mails: <a href="mailto:tmoreira@tnc.org">tmoreira@tnc.org</a>; <a href="mailto:renatanobre.semas@gmail.com">renatanobre.semas@gmail.com</a>; <a href="mailto:julianne.pmv@gmail.com">julianne.pmv@gmail.com</a> e <a href="mailto:magda.miranda@tnc.org">magda.miranda@tnc.org</a>